

Ny samarbetsmodell

Per-Olov Karlsson
Projektchef, Vägverket Region Stockholm



Problembild...

- Bristande konkurrens
- Kartellanklagelser
- Oacceptabel kostnadsutveckling
- Bristande kvalitet
- Förseningar och kostnadsöverskridanden
- etc.



**Skärpning gubbar!
från 2002**

...har lett till



Skärpning gubbar!
från 2002

Allvarlig förtroendeklyfta i form av misstro och misstänksamhet mellan beställare och utförare/leverantörer.

Destruktivt arbetsklimat, där de olika parterna lägger ner stora resurser på att påvisa dels sin egen förträfflighet, dels motpartens vållande till alla problem som uppstår med ständiga tvister som följd.



**FIA's
avsiktsförklaring**

Målbild 2010

- Högre effektivitet som leder till högre kvalitet och lägre kostnader.
- Bättre samspel och samarbetsformer mellan alla aktörer
- Bättre incitament för utveckling
- Effektiv förmedling till alla av kunskap och erfarenhet
- Anläggningsbranschen har en mer positiv image

Utökad samverkan- ett kompletterande verktyg

UPPHANDLINGS FORMER

VERKTYG FÖR
EFFEKTIV
KONKURRENS

ENTREPRENAD FORMER

VERKTYG FÖR
EFFEKTIV
ANSVARSFÖRDELNING

ERSÄTTNINGSG FORMER

VERKTYG FÖR
EFFEKTIV
DRIVKRAFT

UTÖKAD SAMVERKAN

VERKTYG FÖR
EFFEKTIVT
SAMARBETE

Sunt förnuft satt i system

FIAs samverkanstrappa

NIVÅ III



NIVÅ II
Valbara moment



NIVÅ I
Obligatoriska moment



Strategisk samverkan
Flera entreprenader i följd upphandlas samlat

4.2.11
4.2.10
4.2.9
4.2.8 Branchutveckling
4.2.7 Omvärldskommunikation
4.2.6 Aktiv design
4.2.5 Systematisk kompetensutveckling
4.2.4 Ökad delaktighet av övriga aktörer
4.2.3 Benchmarking
4.2.2 Fördjupad målstyrning
4.2.1 Fördjupade insatser för grupputveckling

4.1.6 Öppenhet i frågor av gemensam art
4.1.5 Kontinuerlig uppföljning och förbättring
4.1.4 Konfliktlösningsmetoder
4.1.3 Gemensam riskhantering
4.1.2 Gemensam målstyrning
4.1.1 Gemensam organisation med processledning

Traditionell samverkan
Startmöte, projekteringsmöten och byggmöten enligt AB, ABT och ABK

Vad är samverkan?

- En moralisk påbyggnad på kontraktet
- Gemensamma mål och projektkultur
- Tydliga roller och ansvarsfördelning
- Gemensamma rutiner
- Gemensamma aktiviteter

Förväntningar

- Effektivare samarbete
- Förståelse för varandras roller
- Bättre relationer på individnivå
- Positiv inställning till goda ideér, oavsett ursprung
- Stabil ekonomi och realistiska tidplaner



Genomförande

- Avsiktsförklaring i FU
- Gemensamma mål i samverkansavtal
- Gemensam riskhantering
- Projektbearbetning och vinstdelning
- Gemensamma aktiviteter
- Uppföljning och förbättringar



Samverkansavtal

PROJEKT NORRORTSLEDEN TÄBY KYRKBY - ROSENKÄLLA SAMVERKANSDEKLARATION

Denna samverkansdeklaration utarbetades vid workshopen den 15-16 juni år 2005 i på Sästaholm i Täby.
Vi har beslutat att arbeta mot nedanstående gemensamma mål och framgångskriterier vid genomförandet av projektet Norrortsleden Täby Kyrkby - Rosenkälla:

"Vår samlade kunskap skapar framtidens sätt att bygga och driva väg"

Ett projekt med lönsamhet för alla parter.

- Vi håller budget och överenskomna tider genom att ha ett enkelt och värdeskapande arbetssätt.
- Vi utvecklar och använder ekonomiska incitament.

Fokus på framdrift

- Vi har en enkel och tydlig organisation med klara roller.
- Vi har en god framförhållning.
- Vi utvecklar och drar nytta av varandras kompetenser.
- Vi är kreativa.

Förtroendefullt samarbetsklimat

- Vi är öppna, generösa och respekterar varandra.
- Vi har roligt.
- Vi är nöjda och stolta.

Vi bygger en väg som

- ger lång livslängd och låga driftskostnader
- minimerar påverkan på omgivningen
- ger en positiv och säker trafikantmiljö
...genom kostnadseffektivitet, utförandevänlighet, funktionalitet.

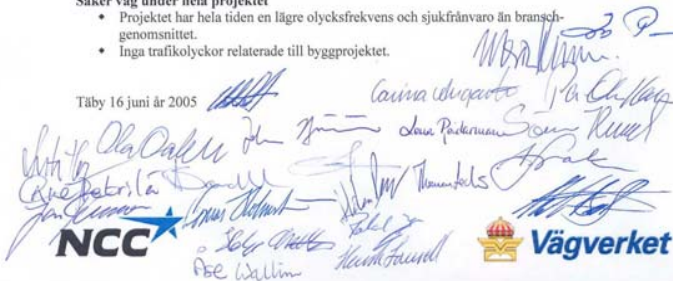
Nöjd omgivning under hela projektet


- Vi har en god relation med alla intressenter.
- Vi har en öppen, saklig och snabb information.

Säker väg under hela projektet

- Projektet har hela tiden en lägre olycksfrekvens och sjukfrånvaro än branschgenomsnittet.
- Inga trafikolyckor relaterade till byggprojektet.

Täby 16 juni år 2005



NCC  **Vägverket**

PROJEKT NORRORTSLEDEN TÄBY KYRKBY - ROSENKÄLLA SAMVERKANSDEKLARATION

Denna samverkansdeklaration utarbetades vid workshopen den 15-16 juni år 2005 i Täby.

Vi har beslutat att arbeta mot nedanstående gemensamma mål och framgångskriterier vid genomförandet av projektet Norrortsleden Täby Kyrkby - Rosenkälla:

"Vår samlade kunskap skapar framtidens sätt att bygga och driva väg"

❖ Ett projekt med lönsamhet för alla parter

❖ Fokus på framdrift

❖ Förtroendefullt samarbetsklimat

❖ En väg med lång livslängd och låga driftskostnader

❖ En väg som minimerar påverkan på omgivningen

❖ En väg som ger en positiv och säker trafikantmiljö

❖ Nöjd omgivning under hela projektet

❖ Säker väg under hela projektet

Täby 16 juni år 2005



NCC  **Vägverket**

Projektbearbetning och vinstdelning

Kvalitet/funktion:	minst enligt kontrakt
Ansvar:	enligt kontrakt
Beslut:	vid byggmöte
Ekonomi:	full transparens, vinstdelning 50/50
Tid:	regleras ej
Upphovsrätt:	finns ej

Projektbearbetning i arbetsgrupper med entreprenör, projektör och byggherre.

Resultat Norrortsleden

- Ekonomiska besparingar – upp till 4 % av kontraktssumman.
- Innehållna tider
- Förbättrad kvalitet
- Inga konflikter
- God trivsel på arbetsplatsen
- Omfattningsförändringar för ökad kundnytta



Norrortsleden

En 16 km lång tvärförbindelse mellan
E 4 vid Häggvik och E 18 vid Rosenkälla

- 15 km ny väg
 - Motorväg Häggvik-Täby kyrkby
 - 2+1 väg Täby kyrkby-Rosenkälla
 - 3 km tunnel



- Totalkostnad 2,8 miljarder kronor
- Byggtid 2002 – 2008
- 11 större entreprenader

Resultat Norrortsleden

- Ekonomiska besparingar – upp till 4 % av kontraktssumman.
- Innehållna tider
- Förbättrad kvalitet
- Inga konflikter
- God trivsel på arbetsplatsen
- Omfattningsförändringar för ökad kundnytta



Resultat E18 Hjulsta-Kista

- Ekonomiska besparingar, ca 8 % av entreprenadkostnaden (Ökad projekteringskostnad ca 20 mkr – kostnadsbesparing entreprenadkostnad 200 mkr)
- Effektiv men tidskrävande projektering
- Förbättrad kvalitet
- Inga konflikter
- God trivsel i projektet



Resultat E18 Hjulsta-Kista

- Ekonomiska besparingar, ca 8 % av entreprenadkostnaden (Ökad projekteringskostnad ca 20 mkr – kostnadsbesparing entreprenadkostnad 200 mkr)
- Effektiv men tidskrävande projektering
- Förbättrad kvalitet
- Inga konflikter
- God trivsel i projektet

Samverkan – en ledningsfråga!

- Rätt bemanning
- Rätt attityd
- Samverkansprogram
- Projektbearbetning
- Bra verktyg
- Incitament
- Närhet
- Engagerade underentreprenörer och konsulter
- Kommunikation

Byggherren har som projektägare ansvar för att...

- definiera spelreglerna i kontraktet
- ange kursen dvs vilket arbetssätt som ska känneteckna projektgenomförandet
- kommunicera detta inom projektet

Alla har ett gemensamt ansvar att utveckla det fortsatta arbetet!

Samverkan skapar vinnare!

