

***Från väghållare till samhällsbyggare  
- välfärd med samspel***



# Mauri Pukkila NVF 13

## Inledning

### **Tema:**

Förändringarna och utvecklingen inom vägverken och de organisationer som ansvarar för samhällsbyggandet har påverkat samhället, men också vice versa.

### **Synvinklar:**

- 1) Förändringar i det förflutna och dagens verksamhetsmodell
- 2) Leverantörernas uppskattning om hur man lyckats
- 3) Framtidens möjligheter

## Förändringarna

### 1) Övergången till beställar-/utförarmodellen och därmed till en separation av beställar- och utförarfunktioner till olika organisationsenheter

**Finland:** Vägförvaltningen och Vägaffärsverket, 2001. Destia AB 2008

**Danmark:** Vejdirektoratet länge varit en ren beställarmyndighet.

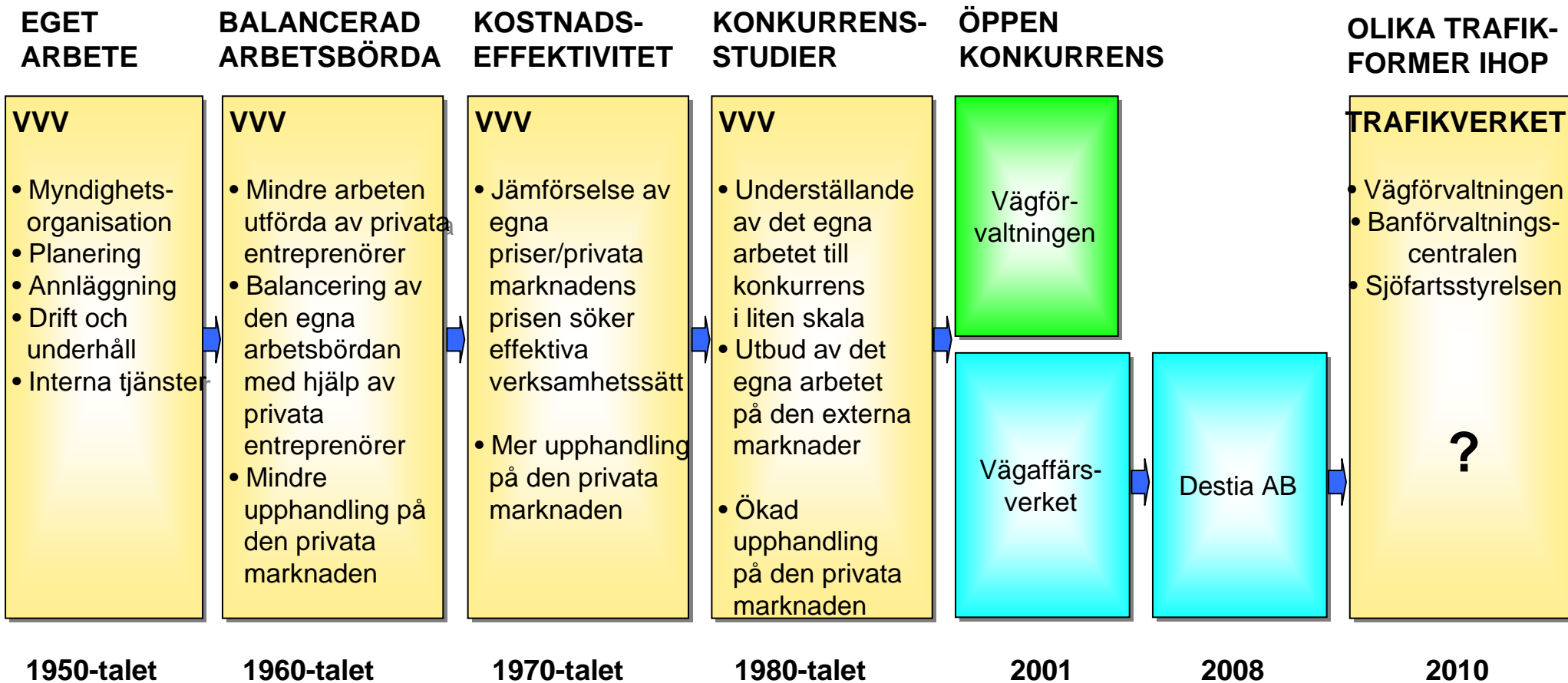
**Island:** Vegagerdin. Næsten alle nybygginger er liciteret ut til entreprenörer, 85-90% av vedlikehold av vejer og omkring 40% av vejdriften

**Norge:** Statens vegvesen och Mesta AS, 2003

**Sverige:** Vägverkets interna fördelning till Vägverket, Produktion, Konsult och Färjerederiet 1992. Bolagisering av Produktion och Konsult 2009.



# Reformer inom Vägverket (Vägförvaltningen)



# Vägorganisationernas utvecklingstrender

- **Beställar-/utförarmodellen och öppen konkurrens inom drift- och underhåll**
  - förde med sig: **nya upphandlingsmodeller** för att förbättra branschens utveckling och produktivitet
  - **ingen återvändo till ämbetsverkens produktion**
- **Trafiksystemsynvinkeln kan föra trafikledsverken samman?**
  - från en konkurrenssituation till gemensam planering av olika typer av trafik
  - förbättring av trafikledsverkens produktivitet
- **Säkerhet och kontroll - väldigt splittrat**
  - en större helhet av den tekniska säkerheten och reguleringen
- **Den regionala synvinkeln varierar i olika länder och är en politisk fråga**
  - centralt eller utlokaliserat ansvar (huvudvägar/övriga vägar)
  - vägdistriktet, regionen (landskapet) eller bägge aktörer inom väghållningen

## Förändringarna

### 2) Beställarmyndigheterna

**Likvärdiga aktörer i samhällsutvecklingen** med bl.a. kommunerna, länsförvaltning/landskapsförbunden, de övriga trafikledsmyndigheterna, vägtrafikanterna och serviceproducenterna

**Inte enbart som väghållare och beställare utan också som erkänd och kunnande part i samhällsplaneringen.** Tanken är att med hjälp av samarbete främja regionernas, näringslivets och människornas välfärd.

## Förändringarna

### **3) Övergången från vägverkens roll som väghållare till trafiksystemoperatör, med förstahandsuppgiften att:**

Underhålla vägnätet och ge vägledning i bruket av vägnätet  
behärska och moderera trafiken  
säkerställa marknadens funktionsduglighet

### **4) Övriga förändringar:**

Förändringar och olika försök på kommun- och landskapsnivå  
EU och de globala förändringstrenderna

## Sessions gång

1. Inledning till temat Mauri Pukkila, Vägdirektör på Vägförvaltningen Tavastlands distrikt
2. Utvecklingen som lett till de nuvarande organisationsstrukturerna: finns det en idealmodell i trafikindustri? Samuli Haapasalo, General Direktör FINAVIA
3. Näringslivets syn på förändringen Terje Venold, Konsernsjef Veidekke
4. Fra vejbestyrelse til trafikoperatør- fra asfalt ti trafik Per Clausen, Vice Direktor Vejdirektoratet
5. Diskussionen och konklusionerna





<b>Namn</b>	<b>Haapasalo Samuli</b>
<b>Befattning</b>	Generaldirektör i Luftfartsverket Finavia
<b>Utbildning</b>	Jur.kand, Vicehäradshövding
<b>Tidigare befattningar</b>	Kommunikationministeriet - Avdelningschef - Överdirektör
<b>Styrelsemedlem</b>	i flera bolag bl. a. - Finnair, Finlands Post



<b>Navn</b>	<b>Venold Terje R.</b>
<b>Yrkeserfaing</b>	Konsernsjef, Veidekke ASA Økonomidirektør, Veidekke ASA Økonomisjef, Blystad-Gruppen Økonomisekretær/Regnskapssjef, Norsk Data A/S
<b>Utdannelse</b>	Siviløkonom
<b>Tillitsverv</b>	Styreleder i Stiftelsen AksjeNorge Ordfører i representantskapet i Storebrand ASA Medlem av bedriftsforsamlingen Norsk Hydro ASA Medlem av bedriftsfarsamlingen i Orkla ASA Medlem av Hovedstyret i NHO (Arbeidsgiverforening)





**Navn**

**Clausen Per**

**Bekæftigelse**

Vicedirektør i Vejdirektoratet

**Uddannelse**

Civilingeniør, Merkonom

**Tidigare beskæftigelse**

Ansatt i entreprenørfirmaet Saabye & Lerche A/S  
Ansatt broafdelingen i Vejdirektoratet  
Leder i Vejdirektoratet  
Fungerende vejdirektør

**Derudover**

Medlem af CEDR-EB (Conference of European  
Directors of Road Executive Board)

