

# NVF – VIA NORDICA 2008

## Session 2

### Kontraktstyper

#### Erling Kristiansen, Danmark



Dokumentation:

1. Denne præsentation
2. Rapport

Begge på NVF hjemmeside

## Agenda:

- Definition af drift og vedligehold
- Kortlægning af kontraktstyper
- 6 "nordiske kontraktstyper"
- Udbuds- og kontraktgrundlag
- Kvalitets- og funktionskrav
- Brugerperspektiv

Definition og afgrænsning af drift og vedligeholdelse:

- Almen drift
- Vintertjeneste
- Asfaltbelægninger
- Ikke fokus på PPP, broreparationer og belægninger på nye veje

Kortlægning af historiske og nuværende kontraktstyper i de nordiske lande.

Hvert land har undersøgt:

- Hvilke kontraktstyper eksisterer nationalt ?
- Karakteristika og fordele/ulemper
- Brugerperspektiver

## Spørgeramme:

- Stat
- Amter
- Kommuner
- Entreprenører
- Rådgivere
- Egne erfaringer i projektgruppen

# Resultater.

## Udvalgte kontraktstyper

	<b>6 "nordiske kontraktstyper"</b>					
	<b><u>Type 1</u></b>	<b><u>Type 2</u></b>	<b><u>Type 3</u></b>	<b><u>Type 4</u></b>	<b><u>Type 5</u></b>	<b><u>Type 6</u></b>
	<b>Selvforvaltning</b>	<b>Intern Kontraktstyring</b>	<b>Fagentreprise</b>	<b>Totalentreprise kontrakt</b>	<b>Partneringkontrakt</b>	<b>Funktionskontrakt</b>
	<b>(Egen regi)</b>	<b>(Interna beställare)</b>	<b>(Utförande-entreprenad)</b>	<b>(Total-entreprenad)</b>		<b>(Funktions-entreprenad)</b>
<b>DK</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>(X)</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
<b>N</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>			<b>X</b>
<b>S</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
<b>I</b>	<b>X</b>		<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
<b>F</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>		<b>X</b>



# 6 "nordiske kontraktstyper"

## Type 1. Selvforvaltningsaftale, egen regi, egen forvaltning, själv förvaltning.



### Definition:

En aftale, hvor vejforvaltningens egen drifts-organisation udfører arbejdet ud fra et givet budget.





# 6 "nordiske kontraktstyper"

## Type 1. Selvforvaltningsaftale, egen regi, egen forvaltning, själv förvaltning.



### Fordele:

- Enkel administration og styring
- Ingen omkostninger til konkurrenceudsætning

### Ulemper:

- Ingen konkurrence
- Risiko for ineffektiv organisation
- Ingen gennemsigtighed af pris og kvalitet



## 6 "nordiske kontraktstyper"

### **Type 2. Intern kontraktstyring, egen regi, interna beställere.**



#### **Definition:**

**En aftale mellem myndighedens bestillerfunktion og udførerfunktionen om udførelse af drifts- og vedligeholdelsesarbejder på nærmere fastlagte vilkår for arbejdets udførelse og med styring af pris, tid og kvalitet.**

## Type 2. Intern kontraktstyring, egen regi, interna beställere.



### Fordele:

- Ingen omkostninger til konkurrenceudsætning
- Gennemsigtighed af pris og kvalitet
- Udvikling af kompetencer

### Ulemper:

- Ingen konkurrence
- Risiko for ineffektiv organisation
- Udføreren skal betale for beskæftigelse af en organisation selv om den ikke altid anvendes

## 6 "nordiske kontraktstyper"

### **Type 3. Fagentreprisekontrakt, utførendeentreprenad, pris- og målkontrakt.**



#### **Definition:**

**En entrepriseaftale mellem bestiller og udfører, som kan være privat eller offentlig.**

**Aftalen baseres på et juridisk dokument, enten et standard aftalegrundlag eller et specifikt regelsæt.**



## 6 "nordiske kontraktstyper"

### Type 3. Fagentreprisekontrakt, utførendeentreprenad, pris- og målkontrakt.



#### Fordele:

- Priskonkurrence
- Klar opdeling af ansvar

#### Ulemper:

- Kræver detaljeret kravspecifikation
- Kræver kontrol
- Ingen inddragelse af udførerens kompetencer i projektet



# 6 "nordiske kontraktstyper"

## Type 4. Totalentreprisekontrakt, totalentreprenad.

### Definition:

En aftale mellem en bestiller og en offentlig eller privat udfører, der varetager både planlægning/projektering og udførelse af drift- og vedligeholdelsesarbejder.

Aftalen baseres på et juridisk dokument, enten et standard aftalegrundlag eller et specifikt regelsæt.





# 6 "nordiske kontraktstyper"

## Type 4. Totalentreprisekontrakt, totalentreprenad.



### Fordele:

- Priskonkurrence
- Inddragelse af udførerens kompetencer i projektet

### Ulemper:

- Entreprenøren påtager sig større risiko
- Risiko for, at bygherren mister kompetencer





## 6 "nordiske kontraktstyper"

### Type 5. Partneringkontrakt.

#### **Definition:**

En aftaleform, hvor man kombinerer den traditionelle entreprisekontrakt med en række vilkår for samarbejdet, og hvor målet er en fælles optimering, for eksempel i forhold til en aftalt targetpris for entreprisen.

Aftalen baseres på et juridisk dokument, enten et standard aftalegrundlag eller et specifikt regelsæt og vilkår for samarbejdet.







# 6 "nordiske kontraktstyper"

## Type 5. Partneringkontrakt.

### Fordele:

- Priskonkurrence
- Udvikling og optimering
- Opbygning af kompetencer hos både bestiller og udfører

### Ulemper:

- Ressourcekrævende samarbejde
- Kræver holdningsændring blandt medarbejderne





## 6 "nordiske kontraktstyper"

### **Type 6. Funktionskontrakt, funktionseftersyn.**



#### **Definition:**

**En aftale mellem en bestiller og udfører om driftsopgaver, der skal udføres i henhold til en række tilstands- eller funktionskrav.**

#### **I Danmark:**

**Vedligeholdelse af kørebanebelægninger (op til 15-18 år).**

**Aftalen baseres på et juridisk dokument, enten et standard aftalegrundlag eller et specifikt regelsæt.**



## 6 "nordiske kontraktstyper"

### Type 6. Funktionskontrakt, funktionsemtreprenad.



#### **Fordele:**

- **Priskonkurrence – fast årlig betaling**
- **Planlægning og udførelse af arbejdet overdrages til udføreren**

#### **Ulemper:**

- **Entreprenøren påtager sig større risiko, især ved vinteropgaver**
- **Risiko for, at bygherren mister kompetencer**

Land	Udbudsgrundlag	Juridisk kontraktgrundlag
DK	Tilbudsloven	AB92, ABSERVICE
N	Lov om offentlige anskaffelser	Håndbog 111
S	Lov 2007:1091 (LOU)	AB04, ABT06, ATB Vinter 2003, FSB
I	Lov 84/2007 og 65/1993, håndbog om indkøb (1993)	IST30:2003, Alverk '95
F	Lov af 1.6.2007	YSE 1998 og MANK (etik).

Endvidere gælder EU's direktiver

Brugerperspektivet kan opdeles  
i følgende dele:



- Strategisk: Lovgivning og vejregler
- Operationelt: Trafikinformation og skiltning, dynamiske tavler
- Opfølgende: Spørgeundersøgelser, trafikantråd



# Brugerperspektiv og kontraktstyper

Ved funktionsentrepriser har brugerne sværere ved at vide, hvor de skal henvende sig.

Partnering har i Danmark vist sig at have en gavnlig effekt overfor brugerne. Eksempler:

- Reduktion af gener og miljøpåvirkninger.
- Forventning om længere levetid for belægninger.

Øvrige kontraktstyper:

Vi kan ikke bevise brugereffekten !







Det var alt !